

Jahresbericht 2021



kibesuisse



Inhalt

Editorial.....	3
Schwerpunkte 2021	5
Interessensvertretung und Netzwerk.....	9
Verband	13
Finanzielles	19



kibesuisse

Verband Kinderbetreuung Schweiz

Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant

Federazione svizzera delle strutture d'accoglienza per l'infanzia

Josefstrasse 53, CH-8005 Zürich, T +41 44 212 24 44, www.kibesuisse.ch



Editorial

Liebe Leser*innen

Neben der Unterstützung der Branche bei den Herausforderungen der Covid-19-Pandemie sowie der Pflege des kibesuisse-Beratungs- und Dienstleistungsangebotes wurde das Verbandsjahr 2021 durch ein für den Verband sehr wichtiges Ereignis geprägt: Im Frühjahr 2021 wurde QualiKita Teil von kibesuisse.

Die Anforderungen an die Angebote der familienergänzenden Bildung und Betreuung sind gross und vielfältig. Dies nicht zuletzt, weil die Wichtigkeit der frühen Kindheit für die Entwicklung der Kinder von Politik und Gesellschaft erkannt wurde. Umso wichtiger ist es deshalb für Akteure im Bereich der familienergänzenden Bildung und Betreuung, eine bestmögliche Qualität zum Wohl der Kinder und deren positiven Entwicklung anzustreben. Kibesuisse engagiert sich deshalb seit seiner

Gründung für eine Verbesserung der Rahmenbedingungen, welche es den Akteuren ermöglichen, eine gute Qualität zum Wohl der Kinder umzusetzen. Im Jahr 2013 hat kibesuisse zudem zusammen mit der Jacobs Foundation das Qualitätslabel QualiKita als innovatives Projekt lanciert und später den Verein QualiKita gegründet. Seither setzt sich QualiKita schweizweit für eine bestmögliche Qualität zum Wohl der Kinder und eine umfassende Qualitätsentwicklung in den Angeboten der frühen Kindheit ein.

Im Jahr 2021 haben QualiKita und kibesuisse fusioniert und QualiKita wurde in die Strukturen des Verbandes integriert. Mit der Fusion können sich kibesuisse und QualiKita nun verstärkt gemeinsam für eine Qualitätsentwicklung in der familienergänzenden Bildung und Betreuung einsetzen, das breite Angebot von QualiKita langfristig sichern und die bestmögliche – auf

etablierte, transparente und verbindliche Grundlagen abgestützte – Qualität zum Wohl der Kinder gegenüber Eltern, Mitarbeitenden und Behörden sichtbar machen. Zugleich wird die fachliche Kompetenz von kibesuisse im Bereich Qualitätsentwicklung gestärkt. So wurden zum Beispiel bereits die Zusammenarbeit mit dem Regionalleitungsteam von kibesuisse vertieft, der Bezug zu QualiKita in den kibesuisse-Weiterbildungen verdeutlicht und das finanzielle Engagement von kibesuisse gegenüber dem Programm erhöht. Die Jacobs Foundation, welche QualiKita in den vergangenen Jahren verdankenswerterweise wesentlich unterstützt hat, wird sich nach rund 10 Jahren als Trägerin und Förderin per Ende 2022 zurückziehen.

Kibesuisse und QualiKita danken allen zertifizierten Kindertagesstätten und QualiKita-Unterstützer*innen für ihr Engagement für eine bestmögliche Qualität der familienergänzenden Bildungs- und Betreuungsangebote zum Wohl der Kinder und deren Entwicklung.



Marcel Fierz, Programmleiter QualiKita



Karen Umbach, Vorstandsmitglied

Schwerpunkte 2021

Die Herausforderungen der Covid-19-Pandemie

Das Jahr 2021 war auch für die familienergänzende Bildung und Betreuung erneut geprägt von der Covid-19-Pandemie. Die Aufarbeitung von Informationen, Vorgaben und Empfehlungen rund um den Umgang mit Schutzmassnahmen sowie deren Verbreitung an Mitglieder, Nicht-Mitglieder und Behörden in allen drei Sprachregionen stand entsprechend nach wie vor im Vordergrund der Verbandsarbeit. Zudem hat sich kibesuisse in Zusammenarbeit mit Fachpartner*innen und kantonalen Behörden für die Erhöhung der Impfquote bei den Mitarbeitenden in der familienergänzenden Bildung und Betreuung eingesetzt. Ausserdem hat der Verband in Zusammenarbeit mit pro enfance und dem Schweiz. Spielgruppen-LeiterInnen-Verband (SSLV) im Sommer 2021 ein neues Standard-Schutzkonzept entwickelt. Dieses

innovative Schutzkonzept beinhaltet unter anderem eine differenzierte Maskentrageempfehlung, damit neben einem möglichst wirkungsvollen Schutz vor einer Covid-19-Ansteckung für Kinder und Mitarbeitende auch das Bedürfnis und das Recht der Kinder auf einen Alltag mit möglichst wenig belastenden Einschränkungen berücksichtigt werden konnte. Ende Jahr mussten die Schutzmassnahmen, und insbesondere die differenzierte Maskentrageempfehlung, aufgrund der steigenden Fallzahlen leider vorübergehend verschärft werden. Durch den intensiven Austausch des Verbandes mit Behörden, Fachstellen und anderen Partner*innen sowie Interventionen und Stellungnahmen wurde der Branche sowohl national wie auch regional das notwendige Gehör verschafft. Die Öffentlichkeit wurde über die Herausforderungen der familienergänzenden Bildungs- und Betreuungsangebote während

der Covid-19-Pandemie sensibilisiert, die Kommunikation mit den Eltern mittels Erwartungsmanagement und Aufklärung durch den Verband erleichtert und auch die Entscheidungsträger*innen wurden auf wichtige Anliegen der Branche hingewiesen.

Gute Qualität zum Wohl der Kinder in familienergänzenden Bildungs- und Betreuungsangeboten

Auch im Jahr 2021 hat sich kibesuisse mit diversen Massnahmen für die Qualitätsentwicklung in der familienergänzenden Bildung und Betreuung stark gemacht. Nicht zuletzt durch die Fusion mit dem Verein QualiKita konnte der Verband sein Bestreben im Bereich Qualitätsentwicklung verstärkt an QualiKita ausrichten und seine Angebote entsprechend weiterentwickeln. Für kibesuisse sind der «Orientierungsrahmen für frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung» und der QualiKita-Standard die Basis für qualitativ gute Bildung und Betreuung in Kindertagesstätten. Der QualiKita-Standard, als der Schweizer Qualitätsstandard in Kindertagesstätten, soll deshalb in jeder Kita Anwendung finden. Zudem

empfiehlt kibesuisse allen Kitas eine Zertifizierung mit QualiKita und Eltern, Mitarbeitenden und Behörden, sich auf das QualiKita-Label abzustützen.

Im Rahmen des QualiKita-Programms wurden Kindertagesstätten darin unterstützt, die Zertifizierung mit dem QualiKita-Label zu erlangen, indem z.B. Tutorialvideos nun dreisprachig zur Verfügung stehen, eine Wegleitung zum Aufbau eines Qualitätsmanagements erstellt und virtuelle Informationsanlässe durchgeführt wurden. Das Thema «Qualität in Angeboten der frühen Kindheit» wurde von QualiKita gleich mehrmals bedient. Neben einer in Zusammenarbeit mit dem Marie Meierhofer Institut für das Kind entwickelten Lernplattform (moodle.qualikita.ch) wurde auch eine Online-Fachtagung mit über 200 Teilnehmenden durchgeführt.



Quelle:
KEYSTONE/
Christian Beutler

Zudem wurde der für Tagesfamilienorganisationen adaptierte Qualitätsentwicklungsplan im Jahr 2021 gezielt bei den TFO bekannt gemacht.

Mit diesen Massnahmen macht kibesuisse unmissverständlich sichtbar, dass die Angebote der frühen Kindheit eine gute Qualität zum Wohl der Kinder anstreben müssen, und freut sich, dass die Mitglieder, allen voran die 130 Kindertagesstätten, welche das QualiKita-Label tragen oder als Kandidat anstreben, diese Entwicklung mittragen.

Fokus SEB und TFO – Arbeitsinstrumente und Veranstaltungen

Neben der Erarbeitung von Dokumenten zum Umgang mit Covid-19 in familienergänzenden Bildungs- und

Betreuungsorganisationen hat sich der Verband im letzten Jahr auf die Neuerstellung diverser Arbeitsgrundlagen und -instrumente insbesondere für die Betreuungsformen SEB und TFO konzentriert. Dabei wurden neue, betreuungsformübergreifende Mustervorlagen und Arbeitsinstrumente im Bereich «Reglemente und Vertragswesen» in drei Sprachen erstellt und den Mitgliedern im Intranet zur Verfügung gestellt. Zudem wurden neue Arbeitsinstrumente für Tagesfamilienorganisationen erarbeitet, welche diese bei der Erhöhung der Bekanntheit ihrer Angebote sowie bei der Entwicklung und Optimierung von professionellen Organisationsstrukturen unterstützen. Zudem wurden diverse Aktualisierungen und Übersetzungen von bestehenden Arbeitsgrundlagen und -instrumenten vorgenommen. Die Dokumente wurden insbesondere vermehrt auf alle drei Betreuungsformen ausgerichtet angepasst.

Des Weiteren hat sich kibesuisse dafür eingesetzt, dass es zum Diskurs zum Bildungsauftrag (non-formale Bildung) in der schulergänzenden Betreuung kam und Anbietende entsprechend sensibilisiert wurden.

Richtlinien für
schulergänzende Tagesstru

Richtlinien
für Tagesfamilienorganisationen



Am Runden Tisch der kantonalen SEB-Verantwortlichen sowie an der Fach- und Praxistagung «Bildung in der schulergänzenden Betreuung – was heisst das konkret?» wurde der Bildungsauftrag in der schulergänzenden Betreuung aus der Perspektive der Praxis und der Forschung diskutiert, geschärft und konkretisiert.

Neue Ausbildungsplattform «time2learn»

Bereits im Jahr 2020 hat kibesuisse angekündigt, sich um eine dreisprachige digitale Plattform zu bemühen, mit der auch die Lernenden begleitet werden können, die im Sommer 2021 ihre Ausbildung zur Fachperson Betreuung (FaBe) auf neuen Bildungsgrundlagen beginnen. Dieses Vorhaben wurde im Jahr 2021 umgesetzt. Die Plattform «time2learn» wurde in Zusammenarbeit mit SAVOIRSOCIAL, CURAVIVA Schweiz und INSOS Schweiz entwickelt und steht seit dem Sommer 2021 allen Ausbildungsbetrieben der Schweiz für die Ausbildung der FaBe-Lernenden zur Verfügung. Bei der Entwicklung der Plattform lag der Fokus darauf, den Berufsbildner*innen die Ausbildungstätigkeit erheblich zu erleichtern und die

Umsetzung der neuen Bildungsgrundlagen zu vereinfachen. Bereits ab März 2021 konnten sich die Trägerschaften für «time2learn» registrieren und ihre Berufsbildner*innen und Lernenden erfassen. Ab Mitte Juni wurden zudem «time2learn»-Schulungen durchgeführt, in denen Ausbilder*innen die Plattform mit allen Funktionen kennen und bedienen lernten, um «time2learn» optimal und effizient nutzen zu können. Mit dem Start der neuen FaBe-Ausbildung hat auch die Arbeit mit «time2learn» richtig Fahrt aufgenommen. Bis Ende Dezember wurden rund 2200 Lernende aller Fachrichtungen FaBe auf «time2learn» erfasst und mehr als 20 «time2learn»-Schulungen durch kibesuisse durchgeführt.

zeitsparend
übersichtlich
praxisnah

Ausbildungs-
Plattform
«time2learn»

Interessens- vertretung und Netzwerk

Interessensvertretung

Auch im Jahr 2021 hatte der Verband eine erhöhte Präsenz in den Medien zu verzeichnen. Neben zahlreichen Anfragen in Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie hat kibesuisse zu Themen wie der aktuell laufenden politischen Diskussionen zu Finanzierung und Qualität in der familienergänzenden Bildung und Betreuung sowie zum Ausbau und Erhalt der systemrelevanten Infrastruktur in den Medien Stellung bezogen und somit Öffentlichkeit und Politik sensibilisiert. Die relevantesten Medienbeiträge befinden sich auf kibesuisse.ch unter Medien > Verband in den Medien.

Auch auf politischer Ebene und bei Behörden hat sich kibesuisse im Jahr 2021 für die Branche eingesetzt. So konnte kibesuisse an einer Anhörung der SODK und der EDK zum Thema «Weiterentwicklung der familien- und schulergänzenden Betreuung in den Kantonen» als Intervenierende

teilnehmen. Zudem hatte kibesuisse im Sommer die Gelegenheit, an der Sitzung der WBK-N zum Thema «Überführung der Anstossfinanzierung in eine zeitgemässe Lösung» Stellung zu nehmen. Auch über die Alliance Enfance, in der kibesuisse als Mitglied und im Vorstand vertreten ist, konnten die Interessen der Branche mit Blick auf die obengenannte parlamentarische Initiative eingebracht werden. Auch in den Regionen wurde Interessensvertretung wahrgenommen, wie beispielsweise im Zusammenhang mit der durch die KPMG im Auftrag der Stadt Zürich vorgenommene «Analyse der Auswirkungen des neuen Finanzierungsmodells in der familienergänzenden Kinderbetreuung auf die Kitas in der Stadt Zürich».

Politische und kantonale Stellungnahmen

- Uri Dezember 2021 – Stellungnahme zum revidierten Bildungsgesetz

- Graubünden November 2021 – Stellungnahme zur Totalrevision «Gesetz über die Förderung der familienergänzenden Kinderbetreuung im Kanton Graubünden»
- Luzern Juni 2021 – Stellungnahme zur Vernehmlassung zum Planungsbericht Gleichstellung 2022–2025
- Bern Juni 2021 – Stellungnahme zur Verordnung über die Leistungsangebote der Familien-, Kinder- und Jugendförderung (FKJV)
- Appenzell Ausserrhoden März 2021 – Stellungnahme von kibesuisse Region Ostschweiz und Liechtenstein zur Vernehmlassung zum Gesetz über die familienergänzende Kinderbetreuung
- St. Gallen Februar 2021 – Vernehmlassungsverfahren «Frühe Förderung» im Kanton St. Gallen – Auswertung Strategie 2015 bis 2020 und Strategie 2021 bis 2026
- Thurgau Januar 2021 – Vernehmlassung «Selektives Obligatorium vorschulische Sprachförderung»

Kibesuisse Mitwirkung 2021

Als Kompetenzzentrum in der familienergänzenden Bildung und Betreuung nimmt kibesuisse – Mitarbeitende, Vorstandsmitglieder und mandatierte Vertretungen – Einsitz in verschiedenen Gremien und vertritt dadurch aktiv die Interessen der Branche.

Mitwirkung in der Berufsbildung

Tanja Bischof	Leitung Fachbereich	• Sozmed: Einsitz in der Qualitätssicherungskommission
Katja Dannecker	Strategische Berufs- und Weiterbildung	• SAVOIRSOCIAL: Vorstand, Suppleantin (bis August 2021) • Sozmed: Einsitz in der Trägerschaft (bis August 2021)
Monique Freudenberg	Berufsbildung	• SAVOIRSOCIAL: Schweiz. Kommission für Berufsentwicklung und Qualität SKBQ • SAVOIRSOCIAL: Qualifikationsverfahren FaBe; Arbeitsgruppe
Jeannette Good	kibesuisse Vorstand	• SAVOIRSOCIAL: Vorstand (ab September 2021) • OdA Gesundheit und Soziales Aargau AG: Verwaltungsratsmitglied
Miriam Hürlimann	Kommunikation	• SAVOIRSOCIAL: Informationsportal für Berufsinteressierte; Projektgruppe

Sabine Wolter-John	Leitung Fachbereich a.i.	<ul style="list-style-type: none"> • Sozmed; Einsitz in der Trägerschaft (seit November 2021)
---------------------------	-----------------------------	--

Von kibesuisse mandatiert

Pia Aeschimann	Verein Kindertagesstätten Murifeld	<ul style="list-style-type: none"> • OdA Soziales Bern; Vorstand
Frédéric Baudin	gruppe pop e poppa familienservice	<ul style="list-style-type: none"> • FONDS SOCIAL; Vorstand
Bea Breu	Kinderbetreuung beider Basel GmbH	<ul style="list-style-type: none"> • OdA Soziales beider Basel; Vorstand
Chantal Fankhauser	leolea Stadt Bern	<ul style="list-style-type: none"> • OdA Soziales Bern; Vorstand
Bettina Flory Güntert	Stiftung GFZ	<ul style="list-style-type: none"> • OdA S Zürich; Vorstand (bis März 2021)
Cornelia Glenz	Kita Campus Luzern	<ul style="list-style-type: none"> • zodas; Vorstand
Regula Keller	Soziale Einrichtungen und Betriebe Stadt Zürich	<ul style="list-style-type: none"> • OdA S Zürich; Vorstand (bis Oktober 2021)
Stephanie Koller	Kita Chinderwelt GmbH	<ul style="list-style-type: none"> • OdA GS Ostschweiz; üK-Kommission
Lisa Plüss	Stiftung Kindertagesstätten	<ul style="list-style-type: none"> • OdA Soziales Bern; Vorstand
Ute Quast	Krippe Spielhaus Schnäggli	<ul style="list-style-type: none"> • Oda GS Ostschweiz; Vorstand und üK-Kommission • Fachkommission BZGS
Claudia Schäfer	Stiftung GZF	<ul style="list-style-type: none"> • OdA Soziales Zürich; Vorstand (März 2021 bis Oktober 2021)
Andrea Singer	Kinderkrippe Chäferfescht	<ul style="list-style-type: none"> • Fachkommission BZGS

Mitwirkung in weiteren nationalen Gremien

Estelle Thomet	Leitung Nationales	<ul style="list-style-type: none"> • SAV; Vorstand (seit Juli 2021) • Alliance Enfance; Vorstand • Koordinationsgremium «Covid-19 und familienergänzende Kinderbetreuung» unter der Leitung der SODK; Mitglied • Ready; Vertretung kibesuisse als Koalitionspartner
-----------------------	-----------------------	---

Andreas Frank	Fachbereich Schulergänzende Betreuung	<ul style="list-style-type: none"> • IG Pro Tagesschulen: Gruppe 15; Mitglied • Projektgruppe Naturnahe Spiel- und Pausenplätze; Mitglied • Projektgruppe FBVS Übergänge Frühbereich Volksschule; Mitglied (bis Sept. 2021) • Projektgruppe Praxisprojekt Kinderschutz; Mitglied • Runder Tisch der kantonalen SEB-Verantwortlichen; Leitung
----------------------	---	---

Kantonale und kommunale Mitwirkung

Michèle Kaufmann-Meyer	Leitung Region französischsprachige Schweiz	<ul style="list-style-type: none"> • HETSL – Haute école de travail social et de la santé Lausanne; Conseil scientifique de la formation à la coordination de l'accueil familial de jour
Kim Schweri	Leitung Region Nord- westschweiz	<ul style="list-style-type: none"> • Kantone Basel-Landschaft und Aargau Projekt KITAplus • Kanton Aargau: Begleitkommission Pilotprojekt «Deutschförderung vor dem Kindergarten»
Katrin Serries	Leitung Region Ost- schweiz/FL	<ul style="list-style-type: none"> • Kanton St. Gallen: Projekt KITAplus • Kanton SG, Fachkonferenz Frühe Förderung
Simone Sprecher	Leitung Region Zent- ralschweiz	<ul style="list-style-type: none"> • Kantone Luzern, Ob- und Nidwalden Projekt KITAplus • Fachgruppe Qualität Luzern
Estelle Thomet	Leitung Region Zürich	<ul style="list-style-type: none"> • Bildungsdirektion Kanton Zürich, Soundingboard zum Weiterbildungskoffer «Frühe Sprachbildung»; Mitglied • Bildungsdirektion Kanton Zürich, Projekt FBVS (Frühbereich Volksschule – starke Kinder in der Schuleingangsphase); Mitglied Gesamtfachausschuss • Stadt Zürich, Ausbau und Förderung der Qualität in Kitas in der Stadt Zürich, Mitglied Arbeitsgruppe (seit Aug. 2021)



Verband

Mitgliederstatistik

Die Entwicklung der Mitgliederzahlen im Jahr 2021 weicht nicht wesentlich von den Vorjahren ab. Trotz all den Herausforderungen des durch Covid-19 geprägten Jahres sind 60 Trägerschaften dem Verband beigetreten. Das ist ein Zuwachs von fast 7%. Demgegenüber stehen 26 Mitgliederabgänge, 13 davon durch Trägerschaftswechsel/-auflösungen oder Zusammenschlüsse, was in etwa dem Umfang der letzten Jahre entspricht.

Die Gesamtmitgliederzahl beträgt per Ende 2021 894 Mitglieder. 866 sind

Anbietende von familienergänzender Bildung und Betreuung. Die restlichen Mitglieder sind Zusammenschlüsse/ Fachorganisationen bzw. Passivmitglieder. Seit der Verbandsgründung im Jahr 2014 sind 311 Mitglieder dem Verband Kinderbetreuung Schweiz beigetreten.

Auch die Verteilung der Betreuungsformen (Tagesfamilien, Kitas und schulergänzende Betreuung) der Mitglieder hat sich seit Vereinsgründung weiter verändert. Ende 2014 waren lediglich 11 Mitglieder reine Anbieter von schulergänzender Betreuung. Ende 2021 waren es bereits 45. Das zeigt, dass

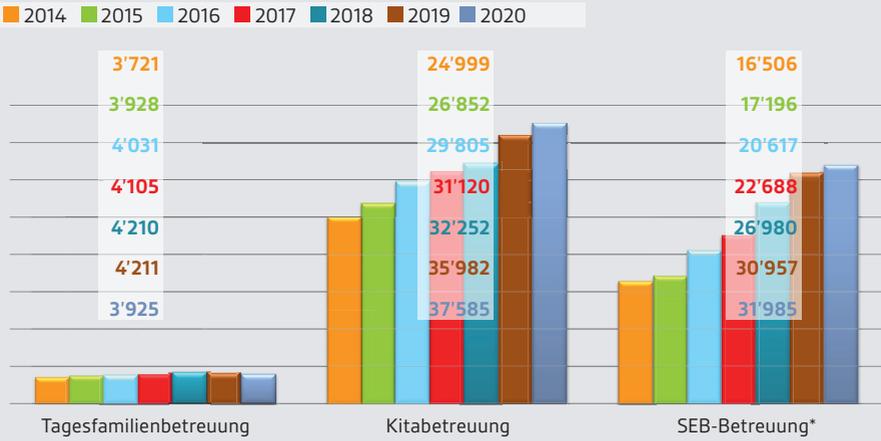
Mitgliederstatistik (Aktiv- und Passivmitglieder) 2021

Mitgliederbestand per 01.01.2021	860
Trägerschaftswechsel/-auflösungen/Zusammenschlüsse	-13
Insolvenzen	-3
Austritte	-10
Neumitglieder	60
Mitgliederbestand per 31.12.2021	894

kibesuisse vermehrt auch bei Anbietern schulergänzender Betreuung als zunehmend wichtiger Branchenverband wahrgenommen wird.

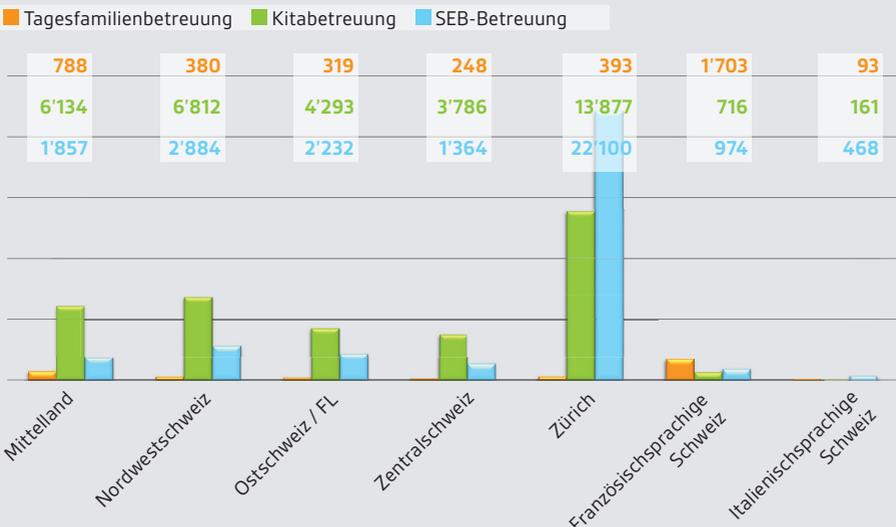
Die Mitglieder bieten per Ende 2021 insgesamt 73'495 Betreuungsplätze an. Im Vergleich zum Vorjahr ist die Gesamtzahl der von Mitgliedern angebotenen Plätze um 2'345 Plätze gewachsen.

Entwicklung Betreuungsangebot (Plätze) Mitglieder 2014–2020



*Schulergänzende Betreuung

Betreuungsangebot Mitglieder 2020 nach Betreuungsform und Regionen



Vorstand

An der Delegiertenversammlung 2021 gab Renate Strahm ihren Vorstandseinsitz ab. Kibesuisse dankt ihr für ihren langjährigen Einsatz im Verband und wünscht ihr alles Gute für die Zukunft. Die Weiterentwicklung, Professionalisierung und Kompetenzerweiterung standen im Jahr 2021 im Vordergrund des kibesuisse-Vorstands. An der Vorstands-Retraite 2021 wurde entschieden, dass der kibesuisse-Vorstand ab der nächsten Wahl (DV 2022) über folgende Kompetenzen und Erfahrungen verfügen soll: Rechtswissenschaften, Politik, Kommunikation/Public Affairs, Pädagogik, Human Resources und Finanzen. Zudem müssen drei Träger-

schaftsmitglieder als Vertretung der jeweiligen Betreuungsform TFO, SEB und Kita im Vorstand vertreten sein. Die vakanten Vorstandsfunktionen wurden im Oktober 2021 ausgeschrieben. Zudem wurde im Rahmen der Weiterentwicklung des Vorstandes festgelegt, dass dieser in Zukunft mit einer vorgelagerten «Findungskommission» rekrutiert werden soll. Der Auftrag der «Findungskommission» besteht darin, die Kandidaturen für die Vorstandssitze entgegenzunehmen und zuhanden der Regionalversammlung respektive der Delegiertenversammlung eine Wahlempfehlung auszusprechen.

Vorstand



Franziska Roth
Präsidentin, Ressort
Finanzen



Jeannette Good
Vizepräsidentin
Ressort Personelles



Markus Guhn
Ressort
Kindertagesstätten



Beatrice Turuani
Ressort Interkulturelle
Zusammenarbeit



Karen Umbach
Ressort Mitgliederservices, Ressort
Tagesfamilien, Ressort
Schulergänzende
Tagesstrukturen /
Tagesschulen a. i.



Renate Strahm
Vizepräsidentin,
Ressort Tagesfamilien-
betreuung
(Austritt per DV 2021)

Mitarbeitende

Auch auf der kibesuisse-Geschäftsstelle gab es Veränderungen. Der Verband freut sich, dass im Laufe des Jahres Simone Fehr (Leitung Region Deutschsprachiges Mittelland), Luisa Zemp (Kommunikation französisch- und

italienischsprachige Schweiz), Silvester Popescu (Leitung Finanzen und Personalmanagement), Stéphanie Ghidossi (Leitung Region italienischsprachige Schweiz) und Sabine Wolter-John (Leitung Fachbereich a. i.) neu im Team begrüsst werden durften.

Administration und Support



Franziska Witschi

Leitung
Mitgliederservices und
Administration



Doris Süsstrunk

Mitgliederservices und
Administration



Nicole Marty

Administration
Weiterbildung



Jutta Vallone

Koordination Zentrale
Dienste, Mitgliederservices
(Austritt Januar 2021)

Fachbereiche



Sabine Wolter-John

Leitung
Fachbereiche a. i.



Andreas Frank

Fachmitarbeiter



Sandra Sabini

Wissenschaftliche
Mitarbeiterin
(Austritt Juni 2021)



Tanja Bischof

Koordination
Fachbereiche
(Austritt Oktober 2021)

Kommunikation



Prisca Mattanza
Leitung
Kommunikation



Estelle Thomet
Leitung Nationales



Luisa Zemp
Kommunikation französisch- und italienischsprachige Schweiz



Miriam Hürlimann
Kommunikation



Maria Escolar
Sekretariat und Webredaktion französischsprachige Schweiz
(Austritt Februar 2021)

Berufs- und Weiterbildung



Simone Sprecher
Leitung Weiterbildung



Franziska Witschi
Administration
Weiterbildung



Monique Freudenberg
Berufsbildung



Nicole Marty
Administration
Weiterbildung



Katja Dannecker
Strategische Berufs- und Weiterbildung
(Austritt Juli 2021)

Regionen



Simone Sprecher
Leitung Regionen /
Leitung Region
Zentralschweiz



**Michèle
Kaufmann-Meyer**
Leitung Region franzö-
sichsprachige Schweiz



Estelle Thomet
Leitung Region Zürich



Kim Schweri
Leitung Region
Nordwestschweiz



Katrin Serries
Leitung Region Ost-
schweiz und Fürsten-
tum Liechtenstein



Simone Fehr
Leitung Region
Deutschsprachiges
Mittelland



Stéphanie Ghidossi
Leitung Region
italienischsprachige
Schweiz

Finanzen und HR



Silvester Popescu
Leitung Finanzen und
Personalmanagement

QualiKita



Marcel Fierz
Programmleitung
QualiKita

Finanzielles

Finanzielle Unterstützung

Bund

Im Rahmen der Finanzhilfen «Dachverbände der Familienorganisationen» erhielt kibesuisse mittels Leistungsvereinbarung vom Bundesamt für Sozialversicherungen BSV im Jahr 2021 einen Beitrag von CHF 632'900.–.

Kantone

Zürich

CHF 32'540.50 vom Lotteriefonds für die Grund- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Tagesfamilien

CHF 3'875.– von der Gesundheitsförderung des Kantons Zürich für die Weiterbildung von Kitamitarbeitenden

Bern

CHF 8'280.– für die Grund- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Tagesfamilien

Baselland

CHF 17'685.– für die Aus- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Tagesfamilien, Kitas und schulergänzender Betreuung

Nidwalden

CHF 4'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen, Praxisbesuche und Vernetzung in Kitas, Tagesfamilien und schulergänzender Betreuung

Schwyz

CHF 9'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen, Praxisbesuche und Vernetzung in Kitas, Tagesfamilien und schulergänzender Betreuung sowie für einen Sockelbeitrag an die Regionalleitungsstelle

Luzern

CHF 500.– für Weiterbildungen

Thurgau

CHF 15'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen, Praxisbesuche und Vernetzung in Kitas, Tagesfamilien und schulergänzender Betreuung

St. Gallen

CHF 35'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen und Praxisbesuche in Kitas, Tagesfamilien und schulergänzender Betreuung

Appenzell Ausserrhoden

CHF 4'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen, Praxisbesuche und Vernetzung in Kitas, Tagesfamilien und schulergänzender Betreuung

Tessin

Der Kanton Tessin unterstützte den Aufbau der Regionalstelle Tessin mit CHF 20'000.–.

Fürstentum Liechtenstein

CHF 2'000.– für Aus- und Weiterbildungen

Corona-Unterstützung

Einige Kantone haben die umfangreichen Leistungen von Kibesuisse im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie mit einem eigenen finanziellen Beitrag unterstützt:

Kanton Solothurn CHF 5'000.–

Kanton Zug CHF 7'000.–

Stiftungsbeiträge

Auch im Jahr 2021 ist die **Albert Koechlin Stiftung** mit einem Beitrag von CHF 50'000.– ein wichtiger Finanzierungspartner für die Aus- und Weiterbildung in der institutionellen Tagesfamilienbetreuung der Zentralschweiz (OW, NW, SZ, LU, UR).

Vom im Jahr 2017 von der **Heinz und Wilma Stutz Stiftung** gesprochenen Beitrag in der Höhe von CHF 30'000.– für die Inklusion von Kindern mit besonderen Bedürfnissen in Kindertagesstätten wurden 2021 Beiträge in der Höhe von CHF 800.– für die Mitfinanzierung von themenspezifischen Weiterbildungen und von Initialaufwänden der Kindertagesstätten geleistet.

Die **Jacobs Foundation** unterstützt QualiKita 2021 mit einem Betrag CHF 240'000.–, wovon CHF 223'402.– im Berichtsjahr verwendet wurden und die Qualitätsinitiative im Kanton Zürich im Jahr 2021 mit einem Betrag von CHF 16'250.–.

Spenden

Die Raiffeisen Schweiz unterstützt Kibesuisse mit einem Beitrag in der Höhe von CHF 10'000.–.

Wir bedanken uns bei allen Kantonen, Stiftungen und Unternehmungen sowie beim Bund für die wohlwollende Unterstützung!

Revidierte Bilanz und Erfolgsrechnung 2021

Die Jahresrechnung 2021 schliesst mit einem positivem Gesamtergebnis von rund CHF 45'000.– ab. Dieses Ergebnis ist vor allem auf die positiven Resultate der Bereiche ePak / Digital Social und Info-Material wie auch die generell etwas unter dem Budget liegenden Aufwendungen des Verwaltungsaufwandes und des Aufwandes der Verbandsorgane zurückzuführen. Das positive Ergebnis von rund CHF 45'000.– wird dem Eigenkapital gutgeschrieben, welches sich somit auf rund CHF 419'000.– erhöht. Das Jahresergebnis 2021 des ehemals eigenständigen Vereins QualiKita beträgt CHF 8'625.63, ist integraler Bestandteil der vorliegenden Jahresrechnung und wird dem Vereinskaptal mit der Rubrik «QualiKita» zugewiesen.

Bilanz per 31.12.2021		in CHF	
Aktiven	31.12.2021	31.12.2020	Anh.
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	1'198'241.85	871'629.72	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	79'908.20	84'832.70	
Übrige kurzfristige Forderungen			
- Gegenüber Dritten	0.00	7'792.55	
- Gegenüber Verein QualiKita	0.00	13'386.95	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	45'047.00	28'971.70	
Total Umlaufvermögen	1'323'197.05	1'006'613.62	
Anlagevermögen			
Finanzanlagen	50'050.00	35'160.38	1a
Beteiligungen	10'000.00	10'000.00	1b
Sachanlagen	401.00	802.00	1c
Immaterielle Werte	67'502.00	22'619.00	1d
Total Anlagevermögen	127'953.00	68'581.38	
Total A k t i v e n	1'451'150.05	1'075'195.00	

Bilanz per 31.12.2021**in CHF**

Passiven	31.12.2021	31.12.2020	<i>Anh.</i>
Kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	103'503.44	127'882.10	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
- Gegenüber Dritten	41'845.76	10'754.28	
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	505'271.47	327'368.70	<i>1e</i>
Total kurzfristiges Fremdkapital	650'620.67	466'005.08	
Langfristiges Fremdkapital			
Zweckgebundener Fonds	34'893.13	45'553.13	
Verband Tagesfamilien NWCH			
Zweckgebundener Fonds Steinegg Stiftung	5'200.00	5'200.00	
Mitgliederbeiträge			
Zweckgebundener Fonds Steinegg Stiftung	25'000.00	25'000.00	
Zweckgebundener Fonds H. & W. Stutz	18'180.10	19'180.10	
Stiftung Ost			
Zweckgebundener Fonds Zürich TF-Bereich	31'547.50	50'637.50	
Lotteriefonds Zürich QI	70'131.18	0.00	
Lotteriefonds aus 2017	0.00	13'450.50	
Fonds Jacobs Foundation	35'450.84	0.00	
Fonds Weiterentwicklung QualiKita Standard	75'000.00	0.00	
Schadenfonds Versicherung	86'094.18	78'816.13	<i>1f</i>
Total Langfristiges Fremdkapital	381'496.93	237'837.36	
Eigenkapital			
Betriebskapital	371'352.56	365'227.16	
Betriebskapital QualiKita	2'686.30	0.00	
Jahresgewinn kibesuisse	36'367.96	6'125.40	
Jahresgewinn QualiKita	8'625.63	0.00	
Total Eigenkapital	419'032.45	371'352.56	
Total P a s s i v e n	1'451'150.05	1'075'195.00	

Erfolgsrechnung 2021

in CHF

	2021	Budget	2020
Betrieblicher Ertrag			
Kurserträge	731'692.47	1'035'792.00	594'199.70
Info-Material	37'131.03	34'700.00	27'510.98
Beratungen	3'050.24	8'000.00	5'602.00
Fachtagungsbeiträge	24'273.00	33'000.00	6'110.00
Erträge QualiKita	361'844.85	486'625.00	0.00
epak / Digital Social	195'173.27	133'200.00	122'041.25
Mitgliederbeiträge	960'848.04	960'000.00	904'641.55
Unterstützungsbeiträge öff. Hand COVID-19	7'000.00	30'000.00	91'150.00
Bundessubventionen	632'900.00	632'900.00	630'200.00
Lehrabschlussfeier	0.00	0.00	331.17
Region Ostschweiz			
Übrige Dienstleistungserträge	6'235.00	5'000.00	6'740.00
Veränderung Delkredere	-1'200.00	0.00	0.00
Spenden	10'242.75	30'000.00	10'000.00
Total Betrieblicher Ertrag	2'969'190.65	3'389'217.00	2'398'526.65

Direkter Aufwand

Info-Material	-15'059.89	-24'500.00	-12'135.85
Kurse/Tagungen	-446'240.67	-783'535.00	-463'794.24
Fachtagungen	-17'486.80	-28'000.00	-2'611.32
Qualitätssicherung	-2'341.63	-5'600.00	-3'638.75
Aufwendungen QualiKita	-288'125.72	-408'778.00	0.00
epak / Digital Social	-58'221.15	-85'896.00	-12'780.77
Projekte Tagesfamilienbetreuung	-11'612.00	-16'000.00	-7'794.50
Projekt QualiKita	-50'000.00	-50'000.00	-40'400.00
Projekte Kindertagesstätten	-1'723.20	-2'700.00	-5'566.25
Projekte Regionalisierung	0.00	0.00	-928.20
Projekte Berufsbildung	0.00	-9'700.00	-2'900.00
Projekt Entwicklung Lohnsystem	-5'105.50	-5'000.00	-4'308.00
Umzug/Renovation Büros	-110'000.00	0.00	0.00
Beiträge an Berufsorganisationen	-4'400.00	-1'400.00	-3'700.00
Diverse	-5'402.00	-37'700.00	-7'226.00
Total Direkter Aufwand	-1'015'718.56	-1'458'809.00	-567'783.88

Bruttogewinn I**1'953'472.09****1'930'408.00****1'830'742.77**

Erfolgsrechnung 2021

in CHF

	2021	Budget	2020
Personalaufwand			
Löhne	-1'221'162.75	-1'218'062.00	-1'260'355.35
Sozialversicherungsaufwand	-182'163.22	-189'200.00	-150'303.62
übriger Personalaufwand	-27'542.75	-31'000.00	-9'980.70
Total Personalaufwand	-1'430'868.72	-1'438'262.00	-1'420'639.67
Bruttogewinn II	522'603.37	492'146.00	410'103.10
Übriger betrieblicher Aufwand			
Raumaufwand	-168'663.25	-181'000.00	-167'163.70
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-5'671.19	-6'000.00	-707.00
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren	-1'943.10	-2'600.00	-2'538.80
Informatikaufwand	-21'146.35	-23'000.00	-23'510.62
Buchführungs- und Beratungsaufwand	-99'259.55	-83'000.00	-74'322.55
Rechtsberatung	-7'786.75	-7'000.00	-4'950.85
Verwaltungsaufwand	-54'214.06	-65'500.00	-83'412.94
Öffentlichkeitsarbeit / Website	-134'367.53	-93'700.00	-31'681.62
Total übriger betrieblicher Aufwand	-493'051.78	-461'800.00	-388'288.08
Aufwand Verbandsorgane			
Vorstand	-30'485.50	-34'250.00	-33'434.35
Kommission	-1'675.00	-1'500.00	-310.50
Delegierten- & Regionalversammlungen	-18'911.40	-43'500.00	-19'557.60
Revision	-4'374.50	-7'500.00	-4'598.80
Total Aufwand Verbandsorgane	-55'446.40	-86'750.00	-57'901.25
OE-Prozess			
OE-Prozess	0.00	0.00	-24'053.30
Total OE-Prozess	0.00	0.00	-24'053.30
Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)	-25'894.81	-56'404.00	-60'139.53

Erfolgsrechnung 2021

in CHF

	2021	Budget	2020
Abschreibungen und Wertberichtigungen			
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-8'291.00	-20'000.00	-4'654.00
Total Abschreibungen und Wertberichtigungen	-8'291.00	-20'000.00	-4'654.00
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)	-34'185.81	-76'404.00	-64'793.53
Finanzaufwand und Finanzertrag			
Übriger Finanzaufwand	-383.23	-400.00	-364.76
Finanzertrag	12.45	0.00	3.15
Kursdifferenzen	7.33	0.00	-5.41
Total Finanzaufwand und Finanzertrag	-363.45	-400.00	-367.02
Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)	-34'549.26	-76'804.00	-65'160.55
Betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand und Ertrag			
Liegenschaftsertrag	80'398.85	97'000.00	70'923.35
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-900.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	465.25	0.00	946.85
Total betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	79'964.10	97'000.00	71'870.20
Direkte Steuern			
Direkte Steuern	-421.25	-600.00	-584.25
Total Direkte Steuern	-421.25	-600.00	-584.25
Jahresgewinn	44'993.59	19'596.00	6'125.40
davon ex. kibesuisse	36'367.96	13'311.00	6'125.40
davon ex. QualiKita	8'625.63	6'285.00	-

Anhang zu Bilanz und Erfolgsrechnung

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des schweizerischen Obligationenrechts, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Fusion mit Verein QualiKita

Kibesuisse hat im Jahr 2021, rückwirkend per 01.01.2021, mit dem Verein QualiKita in Zürich fusioniert, gemäss Fusionsvertrag und Bilanz per 31.12.2020 wurden Aktiven von CHF 187'594.43 und Passiven (Fremdkapital) von CHF 184'908.13 übernommen. Die Differenz von CHF 2'686.30 entspricht dem Betriebskapital des Vereins QualiKita, welches in vorliegender Jahresrechnung separat aufgeführt ist.

Die Erträge und Aufwendungen QualiKita sind in dieser vorliegenden Jahresrechnung separat ausgewiesen, während die Aufwendungen QualiKita im Bereich des Personalaufwandes sowie der übrigen betrieblichen Aufwendungen bei den entsprechenden Positionen inkludiert ist. Das Ergebnis QualiKita entspricht dem Resultat der intern geführten Kostenstelle QualiKita.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Kurzfristige und langfristige Forderungen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich allfällig notwendiger Einzelwertberichtigungen.

Anlagevermögen

Die Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen werden nach der linearen Methode über die voraussichtliche Nutzungsdauer berechnet. Die Nutzungsdauer für Mobiliar und Einrichtungen sowie IT-Hardware und -Software beträgt 2–4 Jahre.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / übrige Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert ausgewiesen.

1 Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz in CHF**31.12.2021 31.12.2020****1a Finanzanlagen**

Mieterdepot	50'050.00	35'160.38
Total	50'050.00	35'160.38

1b Beteiligungen

Organisation der Arbeitswelt Gesundheit und Soziales Aargau AG, Brugg (10 %)	10'000.00	10'000.00
Total	10'000.00	10'000.00

1c Sachanlagen

Mobiliar und Einrichtungen	400.00	801.00
Bürogeräte / IT	1.00	1.00
Total	401.00	802.00

1d Immaterielle Werte

Software epak	1.00	1.00
Software plattform.kibesuisse	1.00	1.00
Software Entwicklung «Umsetzung time2learn»	67'500.00	22'617.00
Total	67'502.00	22'619.00

1e Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen

Rückstellung Ferien/Überzeitguthaben inkl. Sozialvers.	51'642.55	63'136.00
Rückstellung Löhne Dezember 2021 (VJ 2020)	20'651.50	23'974.45
Rückstellung Umzug/Renovation Büros	110'000.00	0.00
Abgrenzung QualiKita	95'000.00	0.00
Abgrenzung Aufwand COVID-19	18'266.52	30'000.00
Abgrenzung Qualitätsinitiative Kita ZH	0.00	191'540.75
Abgrenzung Gebühren Digital Social/time2learn	85'810.00	0.00
Abgrenzung Relaunch Website	72'050.00	0.00
Diverse Abgrenzungen < 10'000	51'850.90	18'717.50
Total	505'271.47	327'368.70

1f Schadenfonds Versicherung

Die Verwaltung dieses Schadenfonds wurde im Jahr 2017 durch kibesuisse von fairsicherungsberatung, Bern übernommen. Mit den Mitteln dieses Pools können freiwillige Leistungen zu nichtversicherten, von Kindern verursachten Haftpflicht-Ereignissen ausgerichtet werden. Dieser Pool gilt für alle Kinder, die von einer über diesen Pool angeschlossenen Mitgliedorganisation betreut werden.

2 Erklärung darüber, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, über 50 bzw. über 250 liegt

	2021	2020
Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt	nicht über 50	nicht über 50

3 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Leasingverpflichtungen, sofern Fälligkeit >12 Monate

	2021	2020
Wincasa AG, Mietvertrag Büros bis 15.12.2026	538'871.65	212'488.00
Wincasa AG, Mietvertrag Lagerraum bis 15.12.2026	11'563.80	2'429.00
Total	550'435.45	214'917.00

4 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

	2021	2020
Verschiedene unwesentliche Posten	900.00	0.00
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	900.00	0.00

Verschiedene unwesentliche Posten	465.25	946.85
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	465.25	946.85

5 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

	2021	2020
keine		

6 Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

keine		
-------	--	--

NICON TREUHAND AG

kibesuisse - Verband Kinderbetreuung Schweiz Zürich

Bericht der Revisionsstelle
zur prüferischen Durchsicht
der Jahresrechnung für das
am 31.12.2021 abgeschlossene
Geschäftsjahr

Bericht des Wirtschaftsprüfers zur prüferischen Durchsicht

An die Delegiertenversammlung des
kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz, Zürich

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang) des kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz für das am 31.12.2021 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 «Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen». Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Hünenberg, 14. März 2022

NICON TREUHAND AG

Edwin Nietispach
dipl. Wirtschaftsprüfer
Revisionsexperte RAB
Leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)